



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Administração, 25.064.080/0001-70



Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



Equipe de Planejamento

Francisco Esequiel Santos



Problema Resumido

A Prefeitura Municipal de Esperantina enfrenta dificuldades na oferta adequada de lanche para atender às necessidades de eventos proporcionados pela prefeitura.

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Prefeitura Municipal de Esperantina enfrenta dificuldades na oferta adequada de lanches para eventos institucionais, excluindo aqueles relacionados a secretarias específicas como educação, saúde e assistência social, que já possuem contratos próprios. Esses eventos são essenciais para a promoção de atividades culturais, esportivas e administrativas que visam fortalecer a interação entre a administração pública e a comunidade.

Os organizadores desses eventos enfrentam desafios na logística e na qualidade dos lanches oferecidos, o que impacta diretamente a experiência dos participantes. A percepção de inadequação pode levar a uma diminuição no engajamento e na satisfação dos cidadãos que participam dessas atividades, prejudicando a imagem da prefeitura.

Abordar essa questão é de interesse público, pois a melhoria na oferta de lanches pode aumentar a satisfação dos participantes e promover um ambiente mais acolhedor e organizado. Espera-se que, com uma solução adequada, haja maior eficiência na organização dos eventos, redução de desperdícios e melhor utilização dos recursos públicos. Além disso, uma oferta de lanche de



qualidade pode fortalecer a confiança da comunidade nas iniciativas da prefeitura, incentivando maior participação e engajamento.



REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A definição precisa dos requisitos é essencial para garantir que a contratação atenda adequadamente às necessidades dos eventos da Prefeitura Municipal de Esperantina, assegurando qualidade e eficiência na oferta de lanches.

- **Variedade de Itens:** A solução deve incluir um cardápio diversificado que contemple opções de lanches salgados, doces e bebidas, atendendo a diferentes preferências e restrições alimentares.
- **Qualidade Nutricional:** Os lanches devem ser preparados com ingredientes frescos e de alta qualidade, garantindo um valor nutricional adequado para crianças e adultos.
- **Adequação à Demanda:** A quantidade de lanches fornecidos deve ser suficiente para atender ao número de participantes previsto para cada evento, com margem de segurança para variações.
- **Conformidade Sanitária:** Todos os alimentos devem ser preparados e embalados em conformidade com as normas sanitárias vigentes, assegurando a segurança alimentar.
- **Entrega Pontual:** Os lanches devem ser entregues nos locais e horários previamente acordados, garantindo que estejam frescos e prontos para consumo durante os eventos.
- **Flexibilidade de Ajustes:** A solução deve permitir ajustes no cardápio e na quantidade de lanches com aviso prévio, para atender a mudanças nas necessidades dos eventos.
- **Sustentabilidade:** A contratação deve priorizar fornecedores que adotem práticas sustentáveis, como o uso de embalagens recicláveis e a redução de desperdícios.



SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

AQUISIÇÃO DE KITS DE LANCHES PRONTOS

Descrição: Aquisição de Kits de Lanches Prontos para fornecer lanches durante os eventos da secretaria de educação.

Vantagens:

- Flexibilidade na escolha do cardápio, adaptando-se às necessidades específicas de cada evento.
- Redução de custos logísticos, devido à proximidade dos fornecedores.



- Experiência e expertise dos fornecedores locais em eventos semelhantes.

Desvantagens:

- Dependência da disponibilidade das empresas, especialmente em períodos de alta demanda.
- Possível variação na qualidade dos serviços entre diferentes fornecedores.
- Necessidade de gestão e coordenação com múltiplos fornecedores para eventos simultâneos.

CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO DE BUFFET LOCAL

Descrição: Contratar empresas locais especializadas em serviços de buffet para fornecer lanches durante os eventos da prefeitura.

Vantagens:

- Apoio à economia local e fortalecimento de fornecedores regionais.
- Flexibilidade na personalização dos cardápios conforme o tipo de evento.
- Experiência e expertise das empresas em eventos similares.

Desvantagens:

- Dependência de fornecedores externos para a execução dos serviços.
- Possibilidade de variação na qualidade do serviço entre diferentes fornecedores.
- Custos podem ser elevados dependendo do porte e frequência dos eventos.

PARCERIA COM COOPERATIVAS DE AGRICULTURA FAMILIAR

Descrição: Estabelecer parcerias com cooperativas locais de agricultura familiar para o fornecimento de insumos para os lanches.

Vantagens:

- Incentivo à agricultura familiar e sustentabilidade.
- Possibilidade de obtenção de produtos frescos e de qualidade.
- Redução de custos com insumos devido à eliminação de intermediários.

Desvantagens:

- Necessidade de estrutura interna para preparo e montagem dos lanches.
- Risco de variação na disponibilidade de produtos sazonais.
- Exigência de gestão logística eficiente para garantir a entrega e armazenamento.

INSTALAÇÃO DE COZINHA COMUNITÁRIA

Descrição: Implementar uma cozinha comunitária gerida pela prefeitura para produção e distribuição de lanches.

Vantagens:

- Controle total sobre a qualidade e o custo dos lanches.
- Possibilidade de personalização completa dos cardápios.



- Criação de empregos locais e capacitação de mão de obra.

Desvantagens:

- Alto custo inicial de instalação e manutenção da infraestrutura.
- Necessidade de equipe especializada para operação e gestão.
- Tempo elevado para implementação e início das operações.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A escolha pela aquisição de Kits de Lanches Prontos para os eventos da secretaria de educação da Prefeitura Municipal de Esperantina apresenta um desempenho esperado que atende às necessidades imediatas e específicas de cada evento. A flexibilidade na escolha do cardápio permite que os lanches sejam adaptados conforme as demandas nutricionais e preferências dos participantes, garantindo uma experiência satisfatória. Essa solução é compatível com a infraestrutura existente, pois não requer alterações significativas nos processos operacionais da prefeitura, além de alinhar-se aos objetivos de proporcionar serviços de qualidade à comunidade.

A implementação dos Kits de Lanches Prontos é facilitada pela proximidade dos fornecedores locais, o que reduz a complexidade logística e os custos associados ao transporte e armazenamento. A escalabilidade da solução é um ponto forte, permitindo que a prefeitura atenda a um número crescente de eventos sem comprometer a qualidade ou a eficiência do serviço. Essa capacidade de adaptação é crucial para responder a demandas futuras de forma eficaz.

Do ponto de vista operacional, a manutenção e suporte são simplificados, uma vez que os fornecedores locais possuem experiência e expertise em eventos semelhantes, garantindo confiabilidade e continuidade no fornecimento dos lanches. A adaptabilidade da solução ao contexto regional é reforçada pela capacidade dos fornecedores de ajustar rapidamente suas ofertas conforme as necessidades da prefeitura, assegurando que os eventos ocorram sem interrupções.

Economicamente, a solução apresenta um excelente custo-benefício em relação a alternativas como a produção interna de lanches, que demandaria investimentos em infraestrutura e pessoal. O retorno esperado sobre o investimento é positivo, considerando a redução de custos indiretos, como armazenamento e desperdício de alimentos. Além disso, a eficiência administrativa é aprimorada pela simplificação dos processos de aquisição e distribuição dos lanches.

A solução contribui significativamente para o interesse público ao garantir que os eventos da secretaria de educação sejam realizados de forma eficiente e com qualidade, atendendo às expectativas dos participantes. A escolha por fornecedores locais fortalece a economia regional e promove uma relação de confiança entre a prefeitura e a comunidade. Essa alternativa se mostra mais adequada em relação a outras opções do mercado, pois combina flexibilidade, eficiência e suporte local, alinhando-se aos objetivos estratégicos da prefeitura de Esperantina.



QUANTITATIVOS E VALORES

Para a definição do valor estimado, realizou-se pesquisa de mercado junto a fornecedores do ramo. Visando garantir a máxima economicidade para a Administração, o parâmetro adotado foi o menor valor cotado, cujos resultados estão consolidados na planilha abaixo:

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO					
Lote 01					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	Fornecimento de Sanduíche Natural (Frango/Atum com vegetais) - Mín. 150g	UND	1.000,00	R\$ 3,00	R\$ 3.000,00
2	Fornecimento de Salgados Fritos Sortidos (Tamanho Coquetel) - Mín. 20g/un	CENTO	150,00	R\$ 150,00	R\$ 22.500,00
3	Fornecimento de Bolo Caseiro Simples (Diversos Sabores)	KG	100,00	R\$ 35,00	R\$ 3.500,00
4	Fornecimento de Bolo de Festa Confeitado (Diversos Sabores)	KG	50,00	R\$ 70,00	R\$ 3.500,00
5	Fornecimento de Pão de Queijo Tradicional (Tamanho Médio) - Mín. 50g	UND	3.000,00	R\$ 1,80	R\$ 5.400,00
6	Fornecimento de Rosca Doce Tradicional - Mín. 50g	UND	500,00	R\$ 1,80	R\$ 900,00
7	Fornecimento de Salgados Assados Sortidos (Tamanho Coquetel) - Mín. 25g/un	CENTO	50,00	R\$ 200,00	R\$ 10.000,00
8	Fornecimento de Mini Pizza (Sabores Variados) - Mín. 80g	UND	500,00	R\$ 4,00	R\$ 2.000,00
9	Fornecimento de Suco Natural de Frutas (Polpa 100%)	LT	400,00	R\$ 22,00	R\$ 8.800,00
10	Fornecimento de Torta Doce/Salgada (Diversos Sabores)	KG	100,00	R\$ 55,00	R\$ 5.500,00
Valor Total					R\$ 65.100,00



PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

A contratação não será parcelada.

A opção de não parcelar a contratação para a aquisição de Kits de Lanches Prontos é a mais adequada, pois garante uniformidade e consistência na qualidade dos lanches fornecidos durante os eventos da prefeitura. Ao centralizar a contratação em um único fornecedor, a prefeitura pode assegurar que todos os eventos recebam lanches com o mesmo padrão de qualidade, evitando variações que poderiam ocorrer caso múltiplos fornecedores fossem utilizados.

Além disso, a contratação integral facilita a gestão e coordenação logística, reduzindo a complexidade administrativa e o tempo gasto na comunicação com diversos fornecedores. Isso resulta em uma execução mais eficiente e ágil, permitindo que a equipe da prefeitura se concentre em outras atividades essenciais para o sucesso dos eventos.

Por fim, a escolha por não parcelar a contratação pode gerar economia de escala, já que a negociação com um único fornecedor pode resultar em condições mais vantajosas, como preços reduzidos e melhores prazos de entrega. Essa abordagem também fortalece a responsabilidade técnica, uma vez



que um único fornecedor é responsável por todo o processo, garantindo maior controle e segurança na execução do contrato.



RESULTADOS PRETENDIDOS

Economicidade

A aquisição de kits de lanches prontos permite a maximização do custo-benefício ao reduzir despesas com logística, dado que os fornecedores estão localizados nas proximidades. Isso minimiza custos de transporte e armazenamento, além de possibilitar negociações mais vantajosas devido à concorrência local.

Otimização de recursos

A solução otimiza recursos humanos e materiais ao eliminar a necessidade de pessoal interno para preparação e distribuição dos lanches. Isso libera a equipe da prefeitura para focar em outras atividades essenciais. Financeiramente, a compra em volume pode resultar em descontos, evitando desperdícios e garantindo melhor alocação dos recursos orçamentários.

Eficiência e eficácia

A contratação de kits prontos melhora a eficiência ao garantir que os lanches sejam entregues de forma rápida e adequada, atendendo às necessidades dos eventos sem atrasos. A eficácia é alcançada pela adaptação do cardápio às especificidades de cada evento, assegurando a satisfação dos participantes e o cumprimento dos objetivos da secretaria de educação.

Indicadores ou metas mensuráveis

1. Redução de 20% nos custos logísticos em comparação com o modelo anterior.
2. Diminuição do tempo de preparação e distribuição dos lanches em 30%.
3. Aumento da satisfação dos participantes dos eventos em 15%, medido por meio de pesquisas de feedback.
4. Garantia de fornecimento de lanches em 100% dos eventos planejados, sem interrupções ou atrasos.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para viabilizar a aquisição de kits de lanches prontos, é essencial garantir que a infraestrutura de armazenamento seja adequada. Isso inclui a disponibilização de espaços refrigerados para conservar os lanches até o momento da distribuição, prevenindo a deterioração e garantindo a qualidade dos



alimentos. Além disso, é necessário assegurar que os locais de eventos tenham áreas designadas para a recepção e organização dos kits, facilitando a logística de distribuição durante os eventos.

A capacitação de servidores para a correta manipulação e distribuição dos lanches é crucial. Eles devem ser treinados para seguir protocolos de higiene e segurança alimentar, garantindo que os lanches sejam entregues em condições adequadas. Além disso, a equipe deve estar preparada para lidar com a coordenação de múltiplos fornecedores, assegurando que todos os itens sejam recebidos conforme o planejado e que qualquer discrepância seja rapidamente resolvida.

Por fim, é importante obter todas as licenças sanitárias necessárias para a manipulação e distribuição de alimentos, assegurando que as operações estejam em conformidade com as normas de saúde pública. Isso inclui verificar se os fornecedores possuem as certificações exigidas e se os locais de armazenamento e distribuição atendem aos requisitos legais. Essas providências são essenciais para garantir a eficácia e a segurança na implementação da solução escolhida.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

Não

A solução escolhida, que é a aquisição de Kits de Lanches Prontos, é autossuficiente e não depende de contratações adicionais. A principal razão é que os kits são fornecidos prontos para consumo, eliminando a necessidade de serviços complementares como preparação, armazenamento ou distribuição interna. Os fornecedores locais já possuem a infraestrutura necessária para produzir e entregar os lanches conforme as especificações dos eventos, garantindo que a prefeitura não precise investir em equipamentos ou serviços adicionais. Além disso, a proximidade dos fornecedores reduz a necessidade de logística complexa, tornando a operação mais direta e eficiente. Portanto, não há necessidade de contratações correlatas para que a solução funcione plenamente.



IMPACTOS AMBIENTAIS

Impactos Ambientais Identificados

Consumo de Recursos Naturais

A produção e fornecimento de kits de lanches podem aumentar o uso de recursos naturais, como água e energia, durante a fabricação e transporte.

Geração de Resíduos Sólidos

O uso de embalagens descartáveis nos kits de lanches pode resultar em um aumento significativo de resíduos sólidos.



Emissões de Gases de Efeito Estufa

O transporte dos kits pode contribuir para emissões de gases de efeito estufa, especialmente se realizado por veículos movidos a combustíveis fósseis.

Medidas Mitigadoras Propostas

Priorizar fornecedores que utilizem práticas sustentáveis, como embalagens recicláveis ou biodegradáveis, e que adotem medidas de eficiência energética.

Implementar um programa de coleta seletiva e reciclagem para as embalagens dos kits de lanches, incentivando a logística reversa.

Optar por fornecedores locais para reduzir a distância de transporte e, conseqüentemente, as emissões de gases de efeito estufa.

Avaliar a possibilidade de consórcios regionais para a gestão de resíduos, caso a infraestrutura local seja insuficiente.

Incentivar o uso de transporte sustentável, como veículos elétricos ou a biocombustível, para a entrega dos kits.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Esperantina - TO, 30 de Abril de 2026

Francisco Esequiel Santos
Secretário Municipal de Administração
Decreto Nº 163/2025