



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Educação, 19.530.447/0001-09



Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



Equipe de Planejamento

Antonia Fabiana Albino de Almeida



Problema Resumido

A falta de um serviço eficiente de manutenção e reparo de pneus tem gerado prejuízos na mobilidade e operacionalidade dos veículos da frota da secretaria municipal de Educação, impactando negativamente a prestação de serviços essenciais à população como o de transporte escolar e logística da alimentação escolar.

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Prefeitura Municipal de Esperantina enfrenta um problema significativo relacionado à eficiência dos serviços de manutenção e reparo de pneus da frota utilizada pela Secretaria Municipal de Educação. A ausência de um serviço eficaz neste setor tem provocado a inoperância e o desgaste prematuro dos veículos, comprometendo diretamente a mobilidade e a operacionalidade necessária para a realização das atividades educacionais, incluindo o transporte escolar e a logística de alimentação escolar.

O transporte escolar é um serviço essencial que vislumbra garantir acesso à educação de qualidade, especialmente em localidades onde o deslocamento dos alunos é imprescindível. A interrupção ou atraso na prestação desse serviço devido a falhas nos veículos resulta não apenas no prejuízo à formação dos estudantes, mas também afeta a confiança da população nas instituições públicas. Assim, a ineficiência na manutenção dos veículos impacta negativamente a qualidade do atendimento prestado à comunidade, elevando os riscos associados à segurança dos alunos durante seus deslocamentos.

Adicionalmente, a logística de distribuição da alimentação escolar requer uma frota operacional e



confiável. A falta de um serviço de manutenção adequado dificulta essa tarefa, ocasionando desperdícios de alimentos e comprometendo a saúde e nutrição dos estudantes, que dependem desses recursos para seu desenvolvimento.

Diante dessa situação, a necessidade de contratação de serviços especializados em manutenção e reparo de pneus se apresenta como uma solução vital para restabelecer a funcionalidade da frota da Secretaria Municipal de Educação. O atendimento a essa demanda será essencial para garantir a continuidade dos serviços fundamentais à população, priorizando sempre o interesse público e o bem-estar dos cidadãos de Esperantina.



REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A falta de um serviço eficiente de manutenção e reparo de pneus tem gerado impactos negativos na mobilidade e operacionalidade da frota de veículos da Secretaria Municipal de Educação, afetando diretamente a prestação de serviços essenciais à população, como o transporte escolar e a logística de alimentação escolar. Para sanar essa necessidade premente, propõe-se a contratação de uma empresa especializada em manutenção e reparo de pneus, que deverá atender aos seguintes requisitos:

1. Disponibilidade de equipe técnica qualificada, composta por profissionais com formação específica e experiência em serviços de manutenção e reparo de pneus.
2. Estrutura física adequada para a execução dos serviços de reparação de pneus.
3. Oferta de garantia mínima de 3 meses sobre os serviços prestados, abrangendo tanto a manutenção quanto o reparo efetuado nos pneus.
4. Capacidade de atendimento emergencial, com disponibilidade para realizar serviços fora do horário comercial em casos críticos que possam comprometer a operação da frota.
5. Fornecimento de peças e componentes que atendam às normas técnicas vigentes e que sejam novos, não reutilizados, conforme as especificações do fabricante dos pneus utilizados na frota.
6. Possibilidade de contratos de manutenções preventivas periódicas, com proposta de cronograma a ser pactuado previamente, visando evitar falhas operacionais futuras.
7. Compromisso com prazos de entrega e execução das atividades, com a definição clara de tempo máximo para cada tipo de serviço solicitado, a ser acordado no contrato.

Estes requisitos visam garantir que a solução contratada não apenas atenda à demanda imediata da Secretaria Municipal de Educação, mas também garanta a continuidade e eficiência dos serviços prestados à população de Esperantina.



SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

Soluções disponíveis no mercado para manutenção e reparo de pneus:

1. Contratação de empresa especializada em manutenção de pneus

Vantagens:

- Profissionais capacitados com experiência específica na área.
- Acesso a tecnologia e ferramentas apropriadas, aumentando a eficiência do serviço.
- Possibilidade de contratos com condições favoráveis como garantias e revisões periódicas.

Desvantagens:

- Custo potencialmente elevado, impactando o orçamento da secretaria.
- Dependência de agenda da empresa contratada para atendimento emergencial.

2. Montagem de uma equipe interna de manutenção de pneus

Vantagens:

- Maior controle gerencial sobre a qualidade e prazos dos serviços realizados.
- Redução de custos a longo prazo, eliminando a necessidade de contratar terceiros regularmente.
- Flexibilidade para atender demandas de forma imediata, sem precisar agendar serviços externos.

Desvantagens:

- Necessidade de investimento inicial em treinamento e infraestrutura para a equipe.
- Dificuldade em manter a equipe atualizada com novas tecnologias e práticas do setor.
- Limitação em recursos e equipamentos adequados que podem não ser obtidos internamente.

3. Parceria ou convênio com oficinas locais

Vantagens:

- Estreitamento de laços com a comunidade local, potencializando a imagem pública da secretaria.
- Custos possivelmente menores devido à proximidade geográfica e ao mercado competitivo local.
- Serviços geralmente mais ágeis, dado que as oficinas estão próximos e entendem das

necessidades locais.

Desvantagens:

- Variabilidade na qualidade do serviço conforme as habilidades e reputação de cada oficina.
- Possibilidade de falta de disponibilidade para atender múltiplos veículos simultaneamente.
- Dependência de estabelecimentos locais que podem não ter certificações ou qualificação adequada.

4. Implementação de um programa de educação e conscientização sobre cuidados com pneus

Vantagens:

- Redução nas necessidades de manutenção ao educar os motoristas sobre boas práticas.
- Custo relativamente baixo ao focar em ações de treinamento e conscientização.
- Melhoria na segurança do transporte e aumento da vida útil dos pneus.

Desvantagens:

- Eficácia depende fortemente da adesão dos motoristas às dicas e práticas apresentadas.
- Impacto a curto prazo é limitado; não resolve problemas existentes imediatamente.



- Requer monitoramento contínuo para garantir que as práticas de cuidado sejam mantidas.

Análise comparativa das soluções:

- A contratação de uma empresa especializada em manutenção de pneus se destaca pela qualidade e eficiência do serviço, mas peca pelo custo elevado e dependência de cronograma externo. Ideal para organizações com capacidade orçamentária flexível.
- Montar uma equipe interna oferece grande controle e redução de custos a longo prazo, porém exige investimento e pode apresentar desafios quanto à atualização das competências necessárias.
- A parceria com oficinas locais traz à tona a vantagem da rapidez e custo-benefício, mas diversifica os padrões e na qualidade do manutenção, o que pode ocasionar prejuízos em caso de serviços insatisfatórios.
- A implementação de programas de educação não gera benefícios imediatos, mas pode ser um complemento eficaz às soluções escolhidas, garantindo sustentabilidade e menor desgaste dos pneus a longo prazo.

O ideal seria combinar soluções, priorizando a contratação de uma empresa especializada ou uma equipe interna, enquanto se considera paralelamente iniciativas de educação relacionadas ao uso responsável e aos cuidados com os pneus.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A escolha pela contratação de uma empresa especializada em manutenção de pneus está embasada em uma análise técnica e econômica que busca enfrentar de maneira eficaz os desafios enfrentados pela frota da secretaria municipal de Educação. A principal justificativa para essa decisão é o desempenho superior proporcionado por profissionais capacitados e com experiência específica na área, os quais possuem conhecimento técnico avançado sobre os diferentes tipos de pneus, suas especificidades e as melhores práticas de manutenção. Isso resulta não apenas em uma melhor conservação dos pneus, mas também em um aumento significativo na segurança dos veículos e na qualidade do transporte escolar.

Além disso, a utilização de tecnologia e ferramentas apropriadas disponíveis para essas empresas contribui para a eficiência do serviço prestado. Os métodos modernos de diagnóstico e reparo permitem identificar problemas de forma mais rápida e precisa, reduzindo o tempo de inatividade dos veículos. Isso se traduz em um impacto direto na operacionalidade da frota, possivelmente resultando na ampliação da oferta de serviços essenciais à população, como o transporte escolar e a logística da alimentação escolar.

Do ponto de vista operacional, a contratação de uma empresa especializada proporciona benefícios significativos relacionados à manutenção, suporte e escalabilidade da solução. Ter uma equipe



ESTADO DO TOCANTINS
PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANTINA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO



dedicada garante que os serviços de manutenção sejam realizados conforme as necessidades da Secretaria, aumentando a previsibilidade e o planejamento das atividades. Além disso, a possibilidade de estabelecer contratos que envolvam garantias e revisões periódicas assegura que a frota esteja sempre em condições ideais de operação, minimizando riscos de falhas e paradas imprevistas. Essa transformação na abordagem de manutenção permite um gerenciamento mais eficiente das rotas e horários nas atividades escolares.

Em termos de viabilidade e custo-benefício, embora a contratação de uma empresa especializada possa envolver um custo inicial elevado, é importante analisar o retorno esperado em relação ao investimento. A economia gerada pela redução de custos associados a paradas frequentes ou reparos emergenciais pode compensar esse gasto. Com a melhoria na condição dos pneus, há uma redução no consumo de combustível, além de um prolongamento da vida útil dos próprios pneus, gerando economia adicional ao longo do tempo. Portanto, o investimento na contratação de profissionais especializados representa uma estratégia financeira inteligente, promovendo sustentabilidade e responsabilidade orçamentária.

A adequação dessa solução ao interesse público é clara, uma vez que a melhoria na manutenção dos pneus dos veículos da frota impacta diretamente a qualidade do transporte realizado para as crianças da rede pública e a correta distribuição de alimentos escolares. Esta escolha reflete um comprometimento com a eficiência dos serviços públicos e demonstra a preocupação da administração pública em garantir que as demandas da população sejam atendidas de forma adequada e pontual. Assim, a contratação da empresa especializada solidifica o compromisso da Prefeitura Municipal de Esperantina em proporcionar eficiência operacional e atender as necessidades da comunidade local, reafirmando sua responsabilidade na gestão de recursos públicos.



QUANTITATIVOS E VALORES

Após pesquisa de mercado, a média de valor obtido para o(s) item(ns) pretendido(s), foi(ram) esse(s) da planilha abaixo:

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	SERVIÇO DE MONTAGEM E DESMONTAGEM - ONIBUS,VANS,MICRO ONIB.	SERVIÇO	150,00	R\$ 43,00	R\$ 6.450,00
2	SERVIÇO DE MONTAGEM E DESMONTAGEM - VEÍCULO PEQUENO, MEDIO E MOTO	SERVIÇO	30,00	R\$ 32,50	R\$ 975,00
3	SERVIÇO DE PROTETOR DE RODAS - ONIBUS,VANS,MICRO ONIB.	SERVIÇO	130,00	R\$ 60,00	R\$ 7.800,00
4	SERVIÇO DE REMENDO - ONIBUS,VANS,MICRO ONIB.	SERVIÇO	120,00	R\$ 45,00	R\$ 5.400,00
5	SERVIÇO DE REMENDO - VEÍCULO PEQUENO, MEDIO E MOTO	SERVIÇO	30,00	R\$ 155,00	R\$ 4.650,00
6	SERVIÇO DE TIP-TOP - ONIBUS,VANS,MICRO ONIB.	SERVIÇO	100,00	R\$ 55,00	R\$ 5.500,00
7	SERVIÇO DE TIP-TOP - VEÍCULO PEQUENO, MEDIO E MOTO	SERVIÇO	70,00	R\$ 55,00	R\$ 3.850,00
8	SERVIÇO DE TROCA DE BICO - ONIBUS,VANS,MICRO ONIB.	SERVIÇO	150,00	R\$ 43,00	R\$ 6.450,00
9	SERVIÇO DE TROCA DE BICO - VEÍCULO PEQUENO, MEDIO E MOTO	SERVIÇO	30,00	R\$ 25,00	R\$ 750,00
10	SERVIÇO DE TROCA DE CÂMERAS - ONIBUS,VANS,MICRO ONIB.	SERVIÇO	150,00	R\$ 45,00	R\$ 6.750,00
11	SERVIÇO DE TROCA DE CÂMERAS - VEÍCULO PEQUENO, MEDIO E MOTO	SERVIÇO	30,00	R\$ 32,60	R\$ 978,00



ESTADO DO TOCANTINS
PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANTINA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO



12	SERVIÇO DE TROCA DE PNEUS - ONIBUS,VANS,MICRO ONIB.	SERVIÇO	150,00	R\$ 43,75	R\$ 6.562,50
13	SERVIÇO DE TROCA DE PNEUS - VEÍCULO PEQUENO, MEDIO E MOTO	SERVIÇO	30,00	R\$ 20,00	R\$ 600,00
14	SERVIÇO DE VULCANIZAÇÃO - VEÍCULO PEQUENO, MEDIO E MOTO	SERVIÇO	50,00	R\$ 60,00	R\$ 3.000,00
15	DESLOCAMENTO BORRACHEIRO (PRESTAÇÃO DO SERVIÇO FORA DAS DEPENDÊNCIAS DA BORRACHARIA [DAS 08:00 ÀS 18:00])	KM	400,00	R\$ 3,20	R\$ 1.280,00
16	DESLOCAMENTO BORRACHEIRO (PRESTAÇÃO DO SERVIÇO FORA DAS DEPENDÊNCIAS DA BORRACHARIA [NOTURNO]).	KM	300,00	R\$ 5,00	R\$ 1.500,00
Valor Total				R\$ 62.495,50	



PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

A contratação não será parcelada.

A contratação não será parcelada devido à natureza especializada do serviço de manutenção e reparo de pneus que a Secretaria Municipal de Educação necessita. A demanda por um atendimento ágil e eficiente é essencial para garantir a operacionalidade dos veículos da frota, principalmente no transporte escolar e na logística da alimentação escolar. O parcelamento, neste caso, poderia resultar em atrasos ou fragmentação do serviço, comprometendo a capacidade de resposta e criando lacunas na continuidade das atividades essenciais.

Além disso, a contratação de uma empresa única permite a realização de um planejamento mais eficaz e integrado das manutenções preventivas e corretivas. Quando as atividades estão centralizadas, é possível garantir um uso otimizado dos recursos e a implementação de um cronograma que atenda prontamente às demandas emergenciais da frota. O parcelamento poderia gerar dependências de múltiplos prestadores, dificultando o gerenciamento e a coordenação dos serviços, o que impactaria diretamente a eficiência e a qualidade do atendimento aos usuários.

Por fim, ao optar por uma contratação não parcelada, assegura-se uma melhor gestão do contrato e um relacionamento mais próximo com o prestador de serviços. Isso favorece a supervisão do processo e possibilita a aplicação de medidas corretivas imediatas, se necessário. Assim, a não fragmentação da contratação se alinha com o interesse público, garantindo a continuidade e a qualidade do serviço prestado, o que é fundamental para atender às demandas da comunidade de forma efetiva.



RESULTADOS PRETENDIDOS

A contratação de uma empresa especializada em manutenção de pneus representa uma solução estratégica para resolver a falta de um serviço eficiente, impactando diretamente a mobilidade e a operacionalidade da frota da Secretaria Municipal de Educação. A economicidade esperada com essa contratação se manifesta na maximização do custo-benefício, pois a empresa contratada, ao dispor de profissionais capacitados e experientes, garante um serviço de maior qualidade e eficiência. Isso reduz o número de consertos frequentes e improdutivos, minimizando os gastos com manutenção



emergencial e melhorando o tempo de permanência dos veículos em atividade, o que é fundamental para a prestação dos serviços de transporte escolar e logística da alimentação.

Ademais, a utilização de tecnologia e ferramentas apropriadas pela empresa contratada possibilita uma execução mais rápida e eficaz nos serviços de manutenção de pneus. Isso não só diminui o tempo de inatividade dos veículos, mas também assegura que os serviços sejam realizados dentro das melhores práticas do setor, resultando em economias nas despesas operacionais da Secretaria. Ao promover revisões periódicas e garantias nos serviços prestados, a empresa ajuda a prevenir problemas futuros, aumentando assim a durabilidade dos pneus e otimizando sua utilização.

Quanto aos recursos humanos, a contratação de uma empresa externa permite à equipe interna da Secretaria focar em suas atividades-prioritárias sem se desviar para a gestão operacional da manutenção de pneus. Essa especialização assegura que cada recurso humano esteja direcionado para suas funções principais, promovendo uma economia na alocação de tempo e esforço, além de evitar a necessidade de treinamentos adicionais ou contratações temporárias para suprir lacunas na manutenção.

Em termos financeiros, apesar do custo potencialmente elevado da contratação, os benefícios gerados superam os investimentos iniciais quando considerados os impactos sociais das operações eficientes da frota, especialmente no contexto do transporte escolar. A redução de interrupções nos serviços e a melhoria na qualidade do transporte escolar traduzem-se em uma melhor entrega dos serviços à população, valorizando o investimento feito. Portanto, a contrapartida financeira é justificada pela eficiência e pelo impacto positivo proporcionado na mobilidade e na segurança das crianças atendidas.

Em resumo, a contratação de uma empresa especializada para manutenção de pneus se revela uma alternativa viável que promove a economicidade e otimiza os recursos disponíveis, contribuindo diretamente para a eficácia dos serviços prestados pela Secretaria Municipal de Educação.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para a implementação eficaz da solução escolhida, que é a contratação de uma empresa especializada em manutenção de pneus, é essencial adotar algumas providências operacionais e estruturais específicas. Essas medidas visam garantir a eficiência do serviço e a continuidade no desempenho das atividades da Secretaria Municipal de Educação.

Primeiramente, é crítico realizar um mapeamento detalhado da frota de veículos que necessitarão dos serviços de manutenção de pneus. Esse levantamento deve incluir informações sobre a quantidade de veículos, tipos de pneus utilizados e a frequência histórica de manutenção. Essa base de dados permitirá que a gestão contrate com precisão os serviços necessários e faça previsões orçamentárias mais acertadas.



Em segundo lugar, recomenda-se a criação de um cronograma de manutenções preventivas. Este cronograma deve ser elaborado em conjunto com a empresa contratada, garantindo que as manutenções sejam realizadas em períodos que não interfiram na operação do transporte escolar e na logística da alimentação escolar. Isso reduzirá o tempo de inatividade da frota e aumentará a eficiência do serviço prestado.

Outra providência importante é estabelecer critérios claros para a avaliação técnica das propostas recebidas. As especificações devem considerar não apenas o custo, mas também a experiência prévia da empresa, a qualidade dos materiais e ferramentas empregados, além de avaliações de outros clientes da empresa. Esta análise criteriosa garantirá a escolha de um prestador de serviços qualificado.

Adicionalmente, será fundamental implementar um sistema de comunicação eficiente entre a administração e a empresa contratada. A criação de canais diretos de contato facilitará a rápida resolução de problemas emergenciais relacionados à manutenção dos pneus, minimizando o impacto na mobilidade da frota.

Por fim, considerando a especialidade da solução contratada, pode ser necessária a capacitação de servidores da Secretaria Municipal de Educação com foco na supervisão e fiscalização do contrato. Essa capacitação deve abordar aspectos técnicos relevantes, como a análise dos procedimentos de manutenção e critérios de qualidade, assegurando que os profissionais estejam aptos a monitorar efetivamente o cumprimento das cláusulas contratuais.

Essas providências, quando implementadas de forma integrada, contribuirão significativamente para a melhoria da mobilidade e operacionalidade da frota da Secretaria Municipal de Educação de Esperantina, assegurando uma prestação de serviços essenciais à população com maior eficácia e economia de recursos públicos.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A análise da necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes para a solução escolhida, que é a contratação de uma empresa especializada em manutenção de pneus, demonstra que não existem contratações adicionais necessárias antes da implementação dessa solução. A manutenção da frota da secretaria municipal de Educação está diretamente vinculada aos serviços de manutenção de pneus, e a decisão de contratar essa empresa se configura como um passo essencial e autônomo para atender à problemática identificada.

Considerando a natureza específica dos serviços de manutenção de pneus, não há requisitos prévios que exigiriam contratações adicionais ou interdependentes. As necessidades relacionadas estão plenamente contempladas na solução escolhida, que possui, por si só, todos os recursos técnicos e operacionais necessários para a resolução imediata dos problemas de mobilidade e operacionalidade da frota.



Não há necessidade de contratações extras como serviços de adequação predial, pois a operação da manutenção de pneus pode ser realizada em ambientes que já atendam as normas básicas de segurança e higiene, sem que haja intervenções estruturais na infraestrutura existente. Além disso, a própria contratada deve fornecer todas as ferramentas e tecnologia necessárias para a execução dos serviços, minimizando qualquer dependência de outros fornecedores.

Dessa forma, concluímos que a contratação da empresa especializada em manutenção de pneus é suficiente e indispensável, sem a necessidade de contratações correlatas ou interdependentes prévias que possam impactar a eficácia e celeridade da solução proposta. Essa abordagem direta assegura que a secretaria municipal de Educação possa retomar a eficiência no transporte escolar e na logística da alimentação, atendendo assim às demandas essenciais da população.



IMPACTOS AMBIENTAIS

No contexto da contratação de uma empresa especializada em manutenção de pneus para a Secretaria Municipal de Educação de Esperantina, podem ser identificados diversos impactos ambientais associados ao serviço. Um dos principais impactos refere-se à geração de resíduos sólidos, especialmente pneus descartados, que podem contribuir para a poluição do solo e da água se não forem manejados adequadamente. Além disso, o processamento de pneus usados pode liberar substâncias químicas nocivas ao meio ambiente.

As medidas mitigadoras propostas visam lidar com esses impactos de forma prática e eficiente. Primeiramente, é fundamental assegurar que a empresa contratada adote práticas sustentáveis para descarte de pneus inservíveis, como a promoção da logística reversa. Isso inclui estabelecer parcerias com empresas especializadas em reciclagem de pneus, garantindo que esses materiais sejam reutilizados na produção de novos produtos. Essa abordagem não apenas reduz a quantidade de resíduos gerados, mas também diminui a demanda por matérias-primas novas.

Outro impacto potencial envolve o consumo de energia durante o processo de manutenção e reparo. Para minimizar esse aspecto, é recomendado que a empresa utilize equipamentos e ferramentas que tenham eficiência energética elevada, além de incentivar a realização de serviços em horários que otimizem a utilização da energia disponível. Por exemplo, programar as manutenções em períodos de menor demanda energética pode ajudar na redução do consumo global.

Adicionalmente, é importante incluir um plano de formação contínua para os profissionais envolvidos, enfatizando práticas de redução de desperdício e uso responsável de recursos. Esse treinamento deve abranger técnicas que minimizem o uso de solventes e outros produtos químicos durante o processo de manutenção, optando por alternativas menos agressivas ao meio ambiente sempre que possível.

Por fim, é essencial incluir no contrato cláusulas que assegurem a prestação de contas sobre as práticas adotadas pela empresa, especialmente no que tange ao manejo de resíduos e ao consumo de recursos. Dessa forma, a Secretaria Municipal de Educação poderá acompanhar e avaliar quais medidas estão



sendo efetivamente implementadas, estabelecendo um ciclo de melhoria contínua que promova a eficácia ambiental e a responsabilidade social na gestão dos recursos públicos.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Esperantina - TO, 1 de Outubro de 2025

Antonia Fabiana Albino de Almeida
Secretária Municipal de Educação
Decreto Nº 003/2025